

муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей»

Принята

Педагогическим советом Учреждения  
протокол от 29.08.2023 № 1

Рассмотрена

Советом родителей муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей»  
протокол от 29.08.2023 г. № 1

Утверждена

приказом заведующего муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей»  
от 29.08.2023 № 205

**Программа управленческих действий  
муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением  
деятельности по физическому направлению развития детей»  
на 2023-2024 учебный год**

## Пояснительная записка

1. Программа управленческих действий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (далее - Программа) на 2023-2024 учебный год состоит из блоков:

- Аналитический блок;
- Управленческий блок.

2. Программа разработана членами административной группы, в состав которой входят:

- Е.А. Якушенко – заведующий;
- Т.А. Шелепова – старший воспитатель;
- Т.Ф. Тыназлы – заместитель заведующего по хозяйственной работе.

3. Программа разрабатывается на 1 год, принимается на Педагогическом совете Учреждения муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (далее - Детский сад № 4) и утверждается приказом заведующего Детским садом № 4.

4. **Цель программы:** внести изменения в качество образования Детского сада № 4 в соответствии с требованиями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования, мониторинга качества дошкольного образования, Федеральной образовательной программы дошкольного образования.

5. **Задачи Программы:**

- выявить проблемы, определить направления управленческой деятельности на 2023-2024 учебный год;
- составить план работы по созданию условий для реализации выбранных направлений;
- оценить и проанализировать реализацию Программы, осуществляя своевременную коррекцию деятельности.

### 1. Аналитический блок

**Цель:** выявление проблем и определение задач по их устранению на 2023 - 2024 учебный год.

#### 1.1. Организационно-управленческая деятельность Детского сада № 4

##### Нормативно-правовая основа деятельности Детского сада № 4

Детский сад № 4 функционирует с 01.07.2017г., зарегистрирован в Едином государственном реестре лиц за основным государственным номером 1026600931026, имеет свидетельство о постановке на учет в налоговом органе юридического лица, образованного в соответствии с законодательством Российской Федерации, по месту нахождения на территории Российской Федерации; ИНН юридического лица – 6666009536. КПП юридического лица – 661201001. Внесена запись о государственной регистрации изменений – 04.09.2017г. Лист записи выдан налоговым органом: инспекция Федеральной налоговой службы по Верх – Исетскому району г. Екатеринбург; Лицензия на осуществление образовательной деятельности от 01.12.2017 № Л035-01277-66/00194433.

Учредителем Детского сада № 4 является орган местного самоуправления «Управление образования Каменск-Уральского городского округа».

Устав Учреждения зарегистрирован органом местного самоуправления «Управление образования города Каменска-Уральского (приказ от 24.08.2017 № 261).

Для реализации нормативных требований при осуществлении деятельности Детского сада № 4 разработан ряд локальных актов:

- Положение об Общем собрании работников Учреждения (утверждено приказом от 01.08.2017 г. № 5);
- Правила внутреннего трудового распорядка (утверждены приказом от 01.08.2017 г. № 6);
- Кодекс этики и служебного поведения работников (утвержден приказом от 01.08.2017 г. № 7)
- Положение о Комиссии по трудовым спорам (утверждено приказом от 01.08.2017 № 24);
- Положение о Педагогическом совете Учреждения (утверждено приказом от 13.10.2017 г. № 50);
- Положение об информационной безопасности (утверждено приказом от 09.01.2018 № 2);
- Положение о Совете родителей (принят Общим собранием работников Учреждения от 15.11.2018, протокол № 2);
- Положение об организации контрольно-аналитической деятельности (утверждено приказом от 21.11.2018 №216);
- Положение о порядке организации повышения квалификации педагогических работников (утверждено приказом от 25.01.2019 № 21);
- Положение о режиме занятий воспитанников (утверждено приказом от 25.01.2019 № 21);
- Положение об оказании платных образовательных услуг (утверждено приказом от 25.01.2019 № 21);
- Положение о порядке разработки и структуре программы развития (утвержден приказом от 17.05.2019 № 149);
- Правила внутреннего распорядка воспитанников (утверждены приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Положение о порядке аттестации заместителей руководителя и лиц, назначаемых на должности заместителей руководителя (утверждено приказом от 01.08.2017 г. № 12.1);
- Положение о консультативно-методическом центре «Помогая, развиваем» (утверждено приказом от 08.12.2017г. № 73);
- Положение о центре «Счастливый малыш» (утверждено приказом от 08.12.2017г. № 73);
- Положение об официальном сайте (утверждено приказом от 01.08.2023 № 189);
- Положение о языке образования (утверждено приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Положение о порядке обучения по индивидуальному учебному плану (утверждено приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Порядок информирования родителей (законных представителей) воспитанников о правах и обязанностях воспитанников (утвержден приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Порядок оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений Детским садом № 4 и родителями (законными представителями) несовершеннолетних воспитанников (утвержден приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Порядок ознакомления родителей (законных представителей) воспитанников с документами, регламентирующими организацию и осуществление образовательной деятельности (утверждено приказом от 17.06.2019 № 170);
- Положение о планировании воспитательно-образовательного процесса в группах (утверждено приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Положение о системе оценки индивидуального развития детей (утверждено приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Положение о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации воспитанников (утверждено приказом от 17.06.2019 г. № 170);
- Положение о школе молодого педагога (утверждено приказом от 02.09.2019 № 253);
- Положение о творческой группе (утверждено приказом от 03.09.2019 № 253);
- Положение о методической службе (утверждено приказом от 03.09.2019 г. № 253);

- Положение о службе мониторинга качества образования (утверждено приказом от 03.09.2019 № 253);
- Положение о нормах профессиональной этики педагогических работников (утверждено приказом от 30.09.2019 №287);
- Положение о психолого-педагогическом консилиуме (утверждено приказом от 16.12.2019 № 397);
- Положение о структуре образовательной программы дошкольного образования (утверждено приказом от 01.06.2023 № 164);
- Положение о структуре Адаптированной образовательной программы дошкольного образования (утверждено приказом от 26.12.2019 г. № 415);
- Порядок наблюдения за детьми (утверждено приказом от 24.03.2020 № 102);
- Порядок и основания перевода, отчисления и восстановления воспитанников (утвержден приказом от 17.04.2020 г. № 110);
- Положение о режиме занятий воспитанников (утверждено приказом от 23.06.2020 г. № 126);
- Положение об организации контрольно-аналитической деятельности (утверждено приказом от 23.06.2020 г. № 126);
- Положение о порядке формирования, ведения, хранения и проверки личных дел воспитанников (утверждено приказом от 23.06.2020 г. № 126);
- Положение о наставничестве (утверждено приказом от 31.03.2022 г. № 122);
- Правила приема на обучение по образовательным программам дошкольного образования (утверждено приказом от 31.08.2020 г. № 192);
- Положение о планировании воспитательного процесса (утверждено приказом от 31.08.2020 № 193);
- Положение об оказании логопедической помощи (утверждено приказом от 29.01.2021 № 22.1);
- Положение о допуске подрядных организаций к производству работ на территории муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (№ 104 от 24.03.2022);
- Положение о Комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений (новая редакция) (утверждено приказом № 68 от 01.03.2022);
- Положение о комитете по охране труда (новая редакция) (утверждено приказом № 96 от 21.03.2022);
- Положение о порядке оказания материальной помощи (новая редакция) (утверждено приказом № 278 от 03.08.2022);
- Положение о порядке разработки Рабочей программы воспитания Детского сада № 4 (новая редакция) (утверждено приказом № 274 от 01.08.2022);
- Положение о правилах внутреннего трудового распорядка (новая редакция) (утверждено приказом № 97 от 21.03.2022);
- Положение о системе оплаты труда работников (новая редакция) (утверждено приказом 273.1 от 01.08.2022);
- Положение об организации дошкольного образования детей-инвалидов на дому (утверждено приказом № 188.1 от 30.05.2022);
- Порядок обеспечения условий доступности для инвалидов и других маломобильных граждан (утверждено приказом № 91.1 от 15.03.2022);
- Положение об учете и расследовании микротравм (микроразрывов) муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (утверждено приказом № 73 от 01.03.2022);
- Порядок использования на территории муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» персональных устройств обучающимися, имеющих выход в «Интернет» (утверждено приказом № 161 от 16.05.2022);
- Порядок организации круглосуточных охранных мероприятий, обеспечение ежедневного обхода (осмотра) уязвимых мест, а также периодичности проверок (обхода и осмотра) здания, территории Детского сада № 4 (утверждено приказом № 121 от 31.03.2022);

- Положение о внутренней системе оценки качества образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (утверждено приказом № 292 от 30.02.2022);
- Положение о профессиональной переподготовке, порядке организации повышения квалификации педагогических работников (утверждено приказом № 419 от 19.12.2022);
- Положение о дистанционном обучении в муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (утверждено приказом № 141 от 01.06.2023);
- Положение о структуре образовательной программы дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 4 общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития детей» (утверждено приказом № 164 от 01.06.2023).

### **Кадровая политика**

Педагогический коллектив, обеспечивающий развитие и воспитание детей, состоит из 32 сотрудников.

Заведующий: Якушенко Елена Анатольевна, образование высшее педагогическое, педагогический стаж работы 35 лет, стаж в должности 23 года. Старший воспитатель: Шелепова Татьяна Алексеевна, образование высшее педагогическое, стаж педагогической работы 13 лет, стаж в должности 3 года.

Музыкальные руководители: Невоструева Светлана Александровна, образование среднее профессиональное, педагогический стаж работы 29 лет, в должности 29 лет, Мурзина Татьяна Александровна, образование среднее профессиональное, педагогический стаж работы 2 года, в должности 2 года.

Педагог-психолог: Дементьева Ольга Викторовна, образование высшее профессиональное, стаж педагогической работы 15 лет, в должности - 8 лет.

Учитель – логопед: Баранникова Татьяна Сергеевна, образование высшее педагогическое, педагогический стаж 7 лет, в должности 2 года.

Инструктор по физической культуре: Белоусова Наталья Сергеевна, образование среднее профессиональное, педагогический стаж 5 лет, в должности 3 года.

Воспитатели: 27 педагогов

### *Образовательный ценз педагогов*

С высшим педагогическим образованием - 8 педагогов (25 %), со средним профессиональным – 24 педагогов (75 %).

**Проблемы:** недостаточный уровень педагогов, имеющих высшее образование

### *Квалификация*

С высшей квалификационной категорией – 6 педагогов (18 %), с 1 квалификационной категорией – 11 педагогов (34 %), соответствие занимаемой должности – 4 педагога (12 %), не имеют квалификационной категории - 11 педагогов (34 % - вновь принятые на работу начинающие педагоги). В 2023-2024 учебном году планируется аттестация 8-ми педагогов.

**Проблемы:** недостаточный уровень педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории.

Со стажем педагогической работы до 5 лет – 18 педагогов, от 5 до 10 лет – 7 педагогов, от 10 до 15 лет – 3 педагога, от 15 и более 25 лет - 4 педагога.

Заведующий награжден Почетной грамотой Министерства общего и профессионального образования Свердловской области;

Заведующий награжден Почетной грамотой Министерства образования и науки Российской Федерации;

Заместитель заведующего по хозяйственной работе награжден Почетной грамотой Министерства образования и науки Российской Федерации;

1 педагог награжден Почетной грамотой Главы города,

2 педагога награждены Благодарственным письмом Председателя Думы Каменск-Уральского городского округа

1 педагог награжден Благодарственным письмом органа местного самоуправления «Управление образования Каменск-Уральского городского округа»

#### *Укомплектованность*

Детский сад № 4 полностью укомплектован кадрами в соответствии со штатным расписанием.

#### *Формы обучения кадров*

Повышение уровня мастерства педагогов – приоритетное направление деятельности методической службы Детского сада № 4. Деятельность по формированию и развитию профессиональных качеств педагогов и повышение их профессионального мастерства основывается в соответствии с положениями: «Положение о методической службе», «Положение о творческой группе», «Положение о школе молодого педагога», «Положение о службе мониторинга качества образования» и в соответствии с Годовым планом работы на учебный год, а также реализацией Индивидуальных программ профессионального развития педагогов в рамках самообразования и саморазвития.

Развитие дошкольного образования постоянно является одним из приоритетных направлений развития образования в Российской Федерации. Подобное развитие невозможно без активности со стороны тех, кто непосредственно осуществляет образовательную работу с детьми и родительской общественностью, тех, кто осуществляет поиск и освоение инноваций, способствующих качественным изменениям в деятельности дошкольного образовательного учреждения.

Воспитатель - это значимая в жизни ребенка фигура, поэтому именно на воспитателя возлагается ответственность за качество взаимодействия с детьми. Рядом с детьми дошкольного возраста должен находиться высококвалифицированный специалист, который должен быть творческим, активным, уметь применять достижения науки и передового педагогического опыта. Для того чтобы повысить профессиональную компетентность педагогов необходима творчески организованная методическая работа, работа, основанная на достижениях науки, анализе затруднений педагогов, направленная на повышение мастерства каждого педагога, на обобщение и развитие творческого потенциала коллектива, на достижение оптимальных результатов образования, воспитания и развития детей.

Годовые задачи на 2023-2024 учебный год

1. Содействовать информационному просвещению педагогических работников для систематизации сбора, обработки, анализа и формирования информации о развитии ребенка

*Частная методическая задача:*

2. Создать условия для формирования у обучающихся представлений о духовно-нравственных ценностях, сложившихся в процессе культурного развития России, такие как человеколюбие, справедливость, честь, совесть, воля, личное достоинство, вера в добро, и стремление к исполнению нравственного долга перед самим собой, своей семьей и своим Отчеством.
3. Совершенствовать развивающую предметно-пространственную среду с учетом потребностей, возможностей, интересов и инициативы обучающихся в образовательной области «Физическое развитие».

## 2. Управленческий блок

### 2.1. Организационно-методическая деятельность.

**Задача № 1.** Содействовать информационному просвещению педагогических работников для систематизации сбора, обработки, анализа и формирования информации о развитии ребенка

Предполагаемый результат:

1. 90% педагогических работников владеют способами сбора информации о развитии ребенка с учетом информационных технологий.
2. 90 % педагогических работников обрабатывают и анализируют информацию о развитии детей с применением современных технологий.

Форма работы	Тема, цель, задачи	Участники	Срок проведения	Ответственный	Отметка о выполнении
Анкетирование педагогов	«Структурирование информации»	Педагогические работники	19.09.2023	Старший воспитатель	
Повышение профессиональной компетенции педагогических работников	Повышение эффективности за счет объединения в единую систему результатов развития ребенка	Педагогические работники	Декабрь 2023, май 2024	Старший воспитатель	
Ресурсы	Систематизация возможностей для эффективного развития каждого ребенка	Участники образовательных отношений	В течении 2023-2024 учебного года	Заведующий, старший воспитатель	
Контроль	- анализ условий по применению новых форм для сбора информации о развитии ребенка	Педагогические работники	Январь 2024, июнь 2024	Старший воспитатель	



**Задача № 2.** Создать условия для формирования у обучающихся представлений о духовно-нравственных ценностях, сложившихся в процессе культурного развития России, такие как человеколюбие, справедливость, честь, совесть, воля, личное достоинство, вера в добро, и стремление к исполнению нравственного долга перед самим собой, своей семьей и своим Отчеством.

Предполагаемый результат:

1. 100 % педагогических работников формируют в детях духовно-нравственные ценности
2. 100% родителей (законных представителей) детей дошкольного возраста участвуют в мероприятиях по нравственно-патриотическому воспитанию.

Форма работы	Тема, цель, задачи	Участники	Срок проведения	Ответственный	Отметка о выполнении
Организационная деятельность	Анкетирование родителей «Семейные традиции»	Родители (законные представители)	Октябрь 2023	Старший воспитатель	
	Разработка и реализация краткосрочного проекта «Вечер народных игр и забав» (с приглашением родителей)	Педагогические работники Родители (законные представители)	Декабрь 2023	Старший воспитатель	
	Совместное посещение культурных мест города и/или экскурсия	Педагогические работники Родители (законные представители)	В течении 2023-2024 учебного года	Старший воспитатель	
Контроль	- анализ деятельности по нравственно-патриотическому воспитанию детей	Педагогические работники	Март 2023 – май 2024	Старший воспитатель	

**Задача № 3.** Совершенствовать развивающую предметно-пространственную среду с учетом потребностей, возможностей, интересов и инициативы обучающихся в образовательной области «Физическое развитие»

Предполагаемый результат:

1. Повышен уровень педагогической компетентности у педагогических работников по сохранению и укреплению здоровья обучающихся;
2. 100% педагогических работников создали развивающую среду (направление - физическое развитие) в соответствии с требованиями Федеральной образовательной программы дошкольного образования.

форма работы	Тема, цель, задачи	участники	срок проведения	ответственный	отметка о выполнении
Повышение профессиональной компетенции педагогических работников	Консультация «Создание условий для реализации образовательной программы дошкольного образования: в образовательной области «физическое развитие»	Педагогические работники	17.10.2023	Инструктор по физической культуре	
	Мастер-класс для начинающих педагогов «Роль утренней гимнастики в укреплении здоровья детей раннего и дошкольного возраста»		24.10.2023	Инструктор по физической культуре, музыкальный руководитель	
	Консультация «Массаж и самомассаж, как одно из средств развития и укрепления здоровья ребенка»		05.12.2023	Инструктор по физической культуре, педагог-психолог	
	Спортивно-оздоровительная акция: флешмоб «Сохраним здоровье вместе»		с 16.05.2024	Инструктор по физической культуре	
Организационная деятельность	Конкурс «На лучшее оформление центра двигательной активности в соответствии с парциальной программой «Вдохновение» (Федеральной образовательной программой или основной образовательной программой) и критериями шкал МКДО-2021»	Педагогические работники	12.02.2024 – 16.02.2024	Старший воспитатель	
Контроль	- анализ выполнения рекомендаций по сохранению и укреплению здоровья обучающихся	Педагогические работники	Декабрь 2023, Апрель 2024	Старший воспитатель	